

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002  
Comité Director  
Libro de Actas

Acta de la **Sesión ordinaria N°022-2021 Virtual**, celebrada por el Comité Director del Fideicomiso BANCO DE COSTA RICA-IMAS-BANACIO/73-2002, del día **24 de noviembre del 2021**, la cual da inicio a las **8:09 a.m.** horas de la mañana; con la presencia de la señora **Mónica Acosta Valverde**, cédula de identidad número **uno-mil doscientos cincuenta y ocho novecientos veintiséis** en su calidad de representante del Presidente Ejecutivo del IMAS quién preside, la señora **Margarita Fernández Garita**, cédula de identidad número **tres-doscientos sesenta y cinco-cero setenta y siete**, en su calidad de Gerente de la Unidad Ejecutora, la señorita **Mayra Vargas Ulate** cédula de identidad **uno- mil doscientos uno-cuatrocientos ochenta y cinco** en su calidad de representante del Ministerio de Agricultura y Ganadería y Pesca, la señora **Alejandra Rojas Núñez** cédula de identidad número **tres cuatrocientos diecisiete quinientos veinte** en su calidad de representante del INAMU. Con la ausencia de la señorita **Karla Pérez Fonseca** cédula de identidad número **dos cuatrocientos noventa y ocho setecientos treinta y seis** en su calidad de representante de la Subgerencia de Desarrollo Social del IMAS.

Con la participación de la señora **Silvia Gómez Cortés** cédula de identidad número **uno mil trescientos uno- trescientos cinco** y la señora **Kattia Sánchez Azofeifa** cédula de identidad **uno-mil trescientos cuarenta y seis-trescientos ochenta y cinco**, ambas en calidad de representantes des Fiduciario Banco de Costa Rica; y el señor **Gustavo Muñoz Ureña** cédula de identidad **uno setecientos treinta y uno doscientos siete** en su calidad de representante del Banco Nacional. Invitados, la señora **Jesica Brenes Jiménez** cédula de identidad **siete ciento cuarenta y dos seiscientos treinta y siete** n su calidad de coordinadora de proyectos y la señora **Ana Luisa Guzmán Hernández** cédula de identidad **uno quinientos cuarenta trescientos setenta** en su calidad de evaluadora de proyectos, la señora **Andrea Esquivel Hernández** cédula de identidad **uno mil veintitrés seiscientos novena y nueve** en su calidad oficial de Fideicomiso de la Unidad Ejecutora, el señor **Carlos Vásquez Vargas** cédula de identidad **seis doscientos noventa y nueve trescientos treinta y seis** en su calidad de Asistente Administrativo del Fideimas.

#### **ARTÍCULO PRIMERO: COMPROBACIÓN DE QUORUM**

La señora **Mónica Acosta Valverde** comprueba el quórum y procede a iniciar la sesión. Están de forma virtual los cuatro miembros del Comité Director, la señora **Margarita Fernández Garita**, señorita **Mayra Vargas Ulate**, la señora **Mónica Acosta Valverde**, la señora **Alejandra Rojas Núñez**.

#### **ARTÍCULO SEGUNDO: LECTURA Y APROBACIÓN DE AGENDA**

Se da lectura a la agenda de la Sesión ordinaria N°022-2021 de fecha 24 de noviembre del 2021, con el siguiente orden del día:

1. Comprobación de quórum.
2. Lectura y Aprobación de Agenda.
3. Lectura y aprobación acta 021-2021.
4. Presentación del instrumento para estudio específico, según oficio 1756-2021.
5. Presentación de ampliación de plazo de caso por subrogación, a nombre de Castro Acuña Ana Grace según oficio 1741-2021.
6. Presentación de propuesta de salida de activos por deterioro y en desuso, según oficio 1744-2021.
7. Presentación de propuestas de diferentes Puesto de Bolsa, para la administración de las inversiones en instrumentos financieros del Fideicomiso.
8. Asuntos Varios.

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002  
Comité Director  
Libro de Actas

---

La señora Mónica Acosta Valverde presenta a las personas representantes del Comité Director los puntos de agenda de la sesión ordinaria 022-2021 del Comité Director.

La señora Margarita Fernández indica que el punto 7 se saca de agenda, porque falta una información del Puesto de Bolsa del Banco de Costa Rica.

La señora Mónica Acosta Valverde comenta que se pospone el punto 7 referente a la presentación de las propuestas del Puesto de Bolsa.

**Por lo tanto, el Comité Acuerda: Acuerdo en firme N°144-2021:** Se da por aprobada la agenda de la sesión ordinaria 022-2021. **Acuerdo firme por mayoría de votos, con cuatro votos a favor.** Con los votos virtuales, la señora Margarita Fernández Garita, la señorita Mayra Vargas Ulate, la señora Mónica Acosta Valverde, la señora Alejandra Rojas Núñez.

**ARTÍCULO TERCERO: LECTURA Y APROBACIÓN DEL ACTA 021-2021.**

La señora Mónica Acosta Valverde menciona que con la anuencia de todas las personas representantes del Comité Director se traslada para su aprobación el acta 021-2021 para la siguiente sesión del Comité Director.

**ARTÍCULO CUARTO: PRESENTACIÓN DEL INSTRUMENTO PARA ESTUDIO ESPECÍFICO, SEGÚN OFICIO 1756-2021.**

La señora Margarita Fernández Garita indica que la recomendación 4.4 de la Contraloría General de la República dentro de los mecanismos de apoyo que se estableció en la repuesta que se le dio a la 4.4 es que se contara dentro los mecanismos los estudios específicos de casos para ver la evolución de los emprendimientos. Y se sacó a contratación el estudio, pero solo para mujeres.

La señora Margarita Fernández Garita comenta que ha sido como tortuoso el tema de SICOP en las contrataciones debido a que no teníamos ninguna experiencia en contrataciones en SICOP.

La señora Silvia Gómez Cortés comenta que en el primer concurso los participantes no cumplían con los requisitos solicitados, y en el segundo concurso nadie participó. Y en la tercera vez solo la señora Jessica Brenes Jiménez es la única oferente que participó.

La señora Margarita Fernández Garita menciona que lo de la señora Jessica Brenes Jiménez es como una Pymes y ella estuvo con todo el Programa de Empeende del apoyo que tuvo el INAMU en su momento. Ella tiene mucha experiencia en el abordaje, dio capacitaciones de Fideimas a clientes y conoce muy de cerca a la población que se quiere hacer el estudio.

Cuando se hizo el estudio de KPMG el Comité Director aprobó el instrumento que se va a utilizar y se le brindó a la señora Jessica Brenes Jiménez el instrumento que fue probado que hizo KPMG para que no hubiese nada diferente de las preguntas en el instrumento con respecto a la evolución de los emprendimientos y al enfoque de género que había puesto la señora Alejandra Rojas Núñez. Y como requisito se puso en el contrato que fuera el Comité Director el que aprobara el instrumento y la señora Jessica Brenes Jiménez va explicar la metodología del estudio y el instrumento.

A continuación, la señora Jessica Brenes Jiménez presenta a las personas representantes del Comité Director el estudio específico con enfoque de género de los proyectos productivos de mujeres que

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002  
Comité Director  
Libro de Actas

---

incluyan la situación actual de los negocios y sus familias, comparaciones de la situación antes del programa, factores de éxito, aspectos de mejora en la atención de las mujeres emprendedoras o empresarias.

La señora Jessica Brenes Jiménez comenta que el motivo de la participación de ellas en la reunión del Comité Director es ver el instrumento en donde le indicó la señora Margarita Fernández Garita que las personas representantes del Comité Director ya lo tienen para revisarlo previamente y generar este estudio.

La señora Jessica Brenes Jiménez menciona que el tema a presentar es el estudio específico con enfoque de género, de proyectos productivos de mujeres que incluye la situación actual de los negocios y sus familias, comparaciones de la situación antes del programa y después del programa, factores de éxito, aspectos de mejora en la atención de mujeres emprendedoras o empresarias. Y esa es la propuesta metodológica de las actividades.

La señora Jessica Brenes Jiménez hace referencia al Objetivo General y es propuesto por la misma contratación el cuál es el siguiente:

Objetivo General

Contar con un estudio específico de mujeres con garantías FIDEIMAS, tomando en cuenta la visita domiciliar de al menos 70 mujeres según base de datos proporcionada por la Unidad Ejecutora de FIDEIMAS. El estudio deberá reflejar resultados cuantitativos y cualitativos de la vida de los proyectos productivos en las mujeres, tomando en cuenta no solo el apoyo con el financiamiento sino también los procesos de acompañamiento como capacitaciones, asistencias técnicas que han recibido las mujeres.

En cuanto los Objetivos Específicos son los siguientes:

Determinar resultados cuantitativos y cualitativos sobre la vida de los proyectos productivos, una vez financiadas con el acceso a crédito por medio de FIDEIMAS.

- Determinar aspectos cualitativos y cualitativos de casos de éxito y de fracaso de mujeres beneficiarias del programa.
- Estimar los resultados del programa sobre producción, ventas, ingresos, crecimiento y la situación socioeconómica del negocio y autonomía económica de las mujeres. • Analizar las razones por las cuales las participantes dejan los emprendimientos.
- Determinar factores de éxito del programa
- Sistematizar características de las mujeres beneficiarias y sus negocios, en aspectos de éxito y fracaso, que contribuyan éstas a una mejor identificación de nuevas mujeres beneficiarias. • Analizar la situación socioeconómica de las mujeres y su autonomía económica antes y después del apoyo de FIDEIMAS.

La metodología y el abordaje de los enfoques son cuantitativos y cualitativos. En el cualitativo se utilizará el método comparativo constante en cuál se trata de estudiar grupos humanos concretos cuyo comportamiento se genera una explicación razonable, para ello se hace un cuidadoso acopio de los datos llevándolo cada vez más a una progresiva generalización y una elaboración teórica y esto se hace de la revisión previa que se va hacer de los expedientes de las personas que son parte de esta muestra de estas mujeres, para tener el dato antes de acceder al crédito, para luego tener el dato comparativo con el instrumento que se va hacer ahora durante el estudio.

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002  
Comité Director  
Libro de Actas

---

El método cuantitativo se va a hacer por medio de investigación descriptiva se realiza previo al análisis de los datos con el objetivo de encontrar factores, características importantes del fenómeno en estudio.

La investigación cuantitativa proporciona una descripción exploración de fenómenos, situaciones y características de la vida real y se describe la correlación de individuos, situaciones y grupos particulares.

Las técnicas e instrumentos que se van a utilizar son los siguientes:

- Visita en sitio a 70 mujeres del Gran Área Metropolitana.
- Se va a utilizar el cuestionario que arroja tanto datos cualitativos, como cuantitativos.
- Instrumento de madurez empresarial que nos da datos cuantitativos en relación como se encuentran estas mujeres a nivel de madurez empresarial.
- Se realizará una entrevista semiestructurada para generar datos cualitativos y dos grupos focales.

En cuanto a las variables e indicadores que nos da el cuestionario son los siguientes:

- Variable con aspectos socioeconómicos. Con indicadores de Vivienda, educación, alimentación, poder adquisitivo.
- Variable emprendimiento. Con indicadores continuidad del emprendimiento, dedicación del tiempo, finanzas, producción, crecimiento del negocio, mortalidad del negocio, crédito y garantía, incobrabilidad, capacitación espíritu emprendedor.
- Variable programa. Con indicadores de oportunidades de mejoras, factores externos.

Es importante indicar que de esta variable de emprendimiento se extrae para una variable más que es la de Género y se llevará a cabo junto con el tema de las entrevistas semiestructurada, y los grupos focales, el tema de continuidad dedicación del tiempo, y la cantidad de tiempo que utilizan las mujeres y se le pregunta si son dueñas del terreno donde llevan a cabo su emprendimiento, o su empresa y nos ayudan también a tener datos que se pueden comparar con la teoría con respecto a Género.

El tema de la dedicación del tiempo y las labores de cuidado y cuántas personas dependientes están a cargo de ellos. Esto viene dentro del cuestionario y nos pueden ayudar a tener respuestas a esa variable de Género. Que también se va a tomar en cuenta al tema de tener las entrevistas semiestructuradas.

En cuanto a las variables e indicadores del instrumento de madurez empresarial se tiene las siguientes variables las cuales son: Finanzas, mercadeo y ventas, operaciones y formalización, diseño organizacional. Y los indicadores para cada una de estas variables se dividen en fragmentado, escalado y estratégico según sea dividido en el instrumento para caracterizar cada una de esas variables que se encuentran en el mismo.

La señora Jessica Brenes Jiménez comenta que para la parte de entrevista semiestructurada y los grupos focales se ha generado una Matriz la cual se le da espacio a la señora Ana Luisa Guzmán Hernández para que la exponga.

A continuación, la señora Ana Luisa Guzmán Hernández presenta a las personas representantes del Comité Director la Matriz.

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002  
Comité Director  
Libro de Actas

---

La señora Ana Luisa Guzmán Hernández comenta de lo que presenta la señora Jessica Brenes Jiménez ustedes en los términos de referencia establecieron criterios para este estudio.

La señora Ana Luisa Guzmán Hernández menciona que nosotras estamos proponiendo son preguntas generadoras que vayan a brindar mayor focalización y delimitación de la información que ustedes necesitan recopilar para obtener la información válida, confiable, y a partir de esta información que se va a recabar para tomar las decisiones y hacer las mejoras del caso o para el objetivo que ustedes quieran hacer para ese estudio.

Entonces se establecieron esas preguntas generadoras y sub-preguntas que están dirigidas y basadas en la solicitud que ustedes hacen en el documento que sería en los criterios de pertinencia, relevancia, eficacia, eficiencia y sostenibilidad.

Lo importante acá es que se lea esta matriz y además del instrumento que se va a aplicar a las mujeres y la información que está delimitada para adquirir a través de ese instrumento. Además, la entrevista semiestructurada y los grupos focales que nos aseguremos todos y todas de que estos instrumentos van a recopilar la información que se requiere y no solo la esperada, sino la no esperada con respecto a los resultados y efectos. Obviamente este estudio no tiene que ver con impacto o por lo menos se puede hablar de efectos. Y si ustedes quieren que se hable de impacto entonces se tendría que indagar como ha cambiado la calidad de vida de las personas directamente también con el impacto.

La señora Ana Luisa Guzmán Hernández comenta que ustedes no pusieron dentro los criterios de este estudio los efectos y esto es algo que le parece importante porque hablan de pertinencia relevancia, de sostenibilidad pero no definieron el criterio de efectos que también puede ser resultado y se puede añadir pero no necesariamente como criterio sino como resultados generales.

La señora Alejandra Rojas Núñez comenta que tiene algunas dudas o comentarios, lo del período del tiempo, y cuál sería la delimitación del estudio de beneficiarios de qué año a qué año.

La señora Jessica Brenes Jiménez que es del año 2016 al 2021 son 5 años. La señora Alejandra Rojas Núñez le parece importante delimitarlo el título del estudio para tener claridad.

La señora Andrea Esquivel Hernández menciona que la muestra inicia con el 2016 al 2020, porque el estudio de KPMG cerró en el 2015.

La señora Alejandra Rojas Núñez comenta que del 2016 al 2020, entonces es importante delimitarlo desde el mismo título del estudio y en todo lo que viene en justificación y demás. Sin embargo, si se quiere evaluar o medir efectos sería con esta población principal la más cerca al 2020.

La señora Alejandra Rojas Núñez indica que le parece importante tomar en cuenta en este estudio la afectación que ha tenido las mujeres con la Pandemia y eso no se puede omitir de ahora en adelante en todas las investigaciones que se realicen, porque sin duda ha habido una afectación y sería importante tomarse en cuenta algunas variables para analizar.

El tercer punto, es que le queda la duda que se hablaba de 70 mujeres, entonces no se estaría hablando de una muestra, sino se está hablando de análisis de casos.

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002  
Comité Director  
Libro de Actas

---

La señora Margarita Fernández Garita menciona que los mecanismos que se establecieron a la Contraloría eran con corte a la cartera al 30 de noviembre, entonces no es solo el estudio específico sino también lo que hacen los Promotores con el seguimiento, y lo que hacen las Universidades con la Asistencia Técnica. Cuando se habla de la cartera al 30 de noviembre vienen casos que se vieron hace cuatro, porque no han cumplido los cinco años del préstamo. De este gran universo se toma una muestra de 70 mujeres pero solo para el GAM y esto era lo que nos podía dar el presupuesto para hacer el estudio este año.

La señora Alejandra Rojas Núñez comenta que entonces es importante no solo delimitar el tiempo, sino también el espacio. Consulta que esto es una muestra representativa 70 mujeres. La señora Margarita Fernández Garita menciona que para la escogencia se hace todo un proceso estadístico para determinar la muestra.

La señora Alejandra Rojas Núñez indica que le queda la duda del dato de 70, porque son muchas y consulta que si 70 es una muestra representativa.

La señora Andrea Esquivel Hernández menciona que la muestra que se le entregó a la señora Jessica Brenes Jiménez está abarcando el periodo 2016, 2019. Con respecto a la muestra está se estableció de acuerdo a la metodología que se le presentó a la Contraloría de la cantidad de casos que se iban a atender durante el año y originalmente se tenía para este estudio para abarcar a 200 mujeres.

La señora Alejandra Rojas Núñez comenta que el periodo de tiempo es 2016, 2019 de la GAM. Si se va a hablar de una muestra o si son análisis de casos porque son situaciones diferentes, porque una muestra tiene que ser representativa sobre el total. La señora Alejandra Rojas Núñez tiene la duda es que si son 70 y no recuerda el total de mujeres de la GAM si se cumple estadísticamente con la muestra.

La señora Margarita Fernández Garita menciona que se determinó que fueran 70, y al final son 70 análisis de casos. Y el porqué del análisis de casos, porque la Contraloría solicita que haya visita domiciliar a las 70 mujeres no muestra.

El enfoque que se le ha dado a este estudio es que el consultor, o consultora, o la empresa haga un análisis de caso de la persona que tiene el emprendimiento y después al final va hacer un análisis del universo para saber cuál es la situación de las mujeres a nivel de Género en los emprendimientos.

La señora Alejandra Rojas Núñez comenta que una muestra es una cosa y un análisis de caso es otra, si se va a decir que se va a realizar una muestra esta tiene que ser representativa al total, tiene que tener un margen de error para luego generalizar los datos, y se tiene que cumplir un número mínimo respecto a ese total. Y que quede claro si el estudio va a hacer con una muestra con análisis de caso para que no se escriba en la introducción, justificación una cosa y que en realidad fue otra. Y que en la estrategia metodológica que esto claro.

La señora Alejandra Rojas Núñez comenta que uno era la delimitación del tiempo y de espacio, tomar en cuenta la importancia de la afectación que se ha tenido con la Pandemia y con algunas preguntas para investigar.

La señora Jessica Brenes Jiménez indica que el instrumento se analizó y ciertas preguntas por ejemplo en la N°65 hace referencia de que cosa afectó la producción y hay ciertas preguntas que hacen el análisis del porqué dejó el emprendimiento, porque se le dificultó pagar el crédito. Aquí se piensa poner la opción de Pandemia, debido a que este tema va a salir porque la gente va a responder

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002  
Comité Director  
Libro de Actas

---

al respecto que no pudo pagar el crédito a tiempo por la afectación de la Pandemia. Y la intención de hacer las preguntas directamente.

La señora Alejandra Rojas Núñez comenta que el tema de Pandemia va a salir porque le parece que esto es de conversación cotidiana. Considera que debe haber preguntas relacionadas con este tema. Y el INAMU había hecho unas preguntas de afectación a las mujeres en el tiempo Pandemia e indica que ella puede pasar algunas opciones para que la incluyan y que tal vez en el estudio quede un acápite relacionado con esto.

La señora Alejandra Rojas Núñez menciona que el tercer punto era la muestra del análisis de caso que ya lo aclararon.

La señora Alejandra Rojas Núñez tiene una duda con respecto al instrumento de madurez empresarial y pregunta cuál es el que están utilizando y le parece que están utilizando las categorías de emprende. La señora Margarita Fernández Garita comenta que es el de Fideimas que estaba dentro de la mejora continua de la consultoría que se había hecho. Y se toma elementos del estudio de KPMG de fragmentado, escalado y estratégico.

La señora Alejandra Rojas Núñez comenta que en el abordaje metodológico que se va a hacer vio lo de los grupos focales e indica ella que le gustaría mucho y solicita que cuando se tenga claro las fechas, las horas, y los lugares lo comunique para también desde el INAMU informarlo a las Unidades Regionales para socializar este proceso con las compañeras de la Unidades Regionales y que ellas puedan transmitir la información a las mujeres en caso de que se acerquen o llamen a las Regionales.

La señora Alejandra Rojas Núñez menciona que con mucho gusto si se pudiera acompañar desde el INAMU este proceso ya que son grupos de mujeres.

La señora Alejandra Rojas Núñez comenta que hay una parte que se preguntaba sobre la dedicación de tiempo. Aquí es muy importante preguntar a las mujeres no solo la cantidad de tiempo que dedican a la actividad productiva sino a otras labores el Cuido y las labores domésticas.

La señora Alejandra Rojas Núñez indica que en el 2019 el INAMU, junto con el MAG y Sersa se hizo un estudio sobre las brechas en actividades productivas lideradas por hombres y mujeres y los resultados indican que las mujeres le dedican cuatro horas diarias en actividades productivas a diferencia de los hombres. Le gustaría ahora con un estudio más reciente seguir como viendo o validando si hay un cambio respecto a este estudio ya realizado anteriormente,

La señora Alejandra Rojas Núñez menciona que otro aspecto que se debe tomar en cuenta es consultarles la toma de decisiones en la actividad productiva de sus proveedores, de los clientes sobre todo de sus ingresos y en general de su actividad productiva, esto es trascendental para ver el tema de la economía. La señora Jessica Brenes Jiménez indica que estas preguntas están también contempladas.

La señora Margarita Fernández Garita es importante indicar que se le ha hecho énfasis al grupo consultor de que las entrevistas son personalizadas y en sitio y no es Google Form donde las señoras van a tener que llenar toda la información, sino que las consultoras van a llenar directamente la entrevista y la recolección de la información. La señora Alejandra Rojas Núñez comenta que esto le parece muy bien porque a veces el tema digital se les complica.

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002  
Comité Director  
Libro de Actas

---

La señora Ana Luisa Guzmán Hernández indica que es importante observar como las capacitaciones y todo lo que se ha aportado a estas mujeres también las han apropiado a la comunicación de su empresariedad, de su emprendimiento, de su iniciativa, y esas competencias que ustedes les han dado a ellas para empoderarse como empresarias y como comunicar desde su experiencia lo que están haciendo desde su iniciativa empresarial. Es importante también en este proceso que se tenga toda la información documental como el estudio reciente que se mencionó anteriormente para poder hacer análisis. Es muy importante que se nos brinden toda la información documental pertinente que puedan para poder hacer el estudio.

La señora Margarita Fernández Garita comenta que asociado a esto se tiene la copia de los expedientes del antes de cuál era la situación de las mujeres a nivel socioeconómico, y las consultoras van a tener uso de la información del expediente.

La señora Mónica Acosta Valverde consulta que cuando se dice que al menos son 70 mujeres ya se está con la certeza que estas 70 mujeres van a hacer localizables o se debería prever un número de casos superior para que se llega a las 70 o como se está visualizando en función de alcanzar la meta. La señora Margarita Fernández Garita indica que se le pasó una base de datos de 73 mujeres y la señora Andrea Esquivel Hernández es la que tiene las bases de datos y tiene los casos de reemplazo.

La señora Mónica Acosta Valverde pregunta si hay un equipo humano en la consultoría que va poder desplazarse y atender en tiempo estás 70 visitas.

La señora Jessica Brenes Jiménez indica que son dos personas que van a estar visitando y hay una persona que se va encargar de las agendas para que las señoras nos atienda y se van hacer las visitas presenciales y se trabaja con el proyecto emprende del 2015 al 2017 que era presencial e Insitu de la visita y del acompañamiento a cada mujer y ya se tiene experiencia en eso y hay que hacer la empatía desde la llamada y darles seguimiento e ir bien identificado porque se sabe que el trabajo es arduo, pero si se puede hacer.

La señora Mónica Acosta Valverde pregunta que en esas 70 mujeres se tiene todo tipo de casos es decir son emprendimientos que están al día con su garantía y todavía están funcionando, o ya no están funcionando, o hay subrogaciones, o que tan diverso es, o son emprendimientos que están en funcionamiento en este momento.

La señora Andrea Esquivel Hernández indica que realmente nos vamos a dar cuenta con el desarrollo del estudio. La señora Margarita Fernández Garita indica que como es una muestra al azar y puede ser que dentro de eta muestra salga un caso que hoy se está ejecutando, o que se ejecutó hace un mes, o como es una muestra puede ser el caso se había subrogado hace unos meses.

La señora Mónica Acosta Valverde pregunta que quién redactó los objetivos específicos. La señora Margarita Fernández Garita indica que la Unidad Ejecutora del cartel. La señora Mónica Acosta Valverde indica que para futuro hay verbos que son más de objetivo general y es como revisar esto.

La señora Mónica Acosta Valverde consulta cuantas preguntas tiene el instrumento y cuánto tiempo estiman a durar con cada emprendedor.

La señora Jessica Brenes Jiménez indica que el instrumento tiene 79 preguntas, y se estima una duración de una hora. Se va a llevar previamente llena la primera parte del formulario de todos los datos personales de ellas.



Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002  
Comité Director  
Libro de Actas

---

La señora Mónica Acosta Valverde consulta si hay preguntas de selección única, o todas son preguntas abiertas. La señora Jessica Brenes Jiménez menciona que hay preguntas abiertas.

La señora Mónica Acosta Valverde comenta que hay preguntas que le permitan a la emprendedora analizar sus propios factores de éxitos. La señora Jessica Brenes Jiménez le indica que si hay ese tipo de preguntas.

La señora Mónica Acosta Valverde consulta sobre el cronograma de trabajo y si se arranca a partir de hoy con la aprobación. La señora Margarita Fernández Garita indica que ya mañana tienen que ir al trabajo de campo.

La señora Mónica Acosta Valverde pregunta que a partir de qué momento y cuánto tiempo van a estar en campo y cuánto tiempo va a tomar el análisis de la sistematización.

La señora Margarita Fernández Garita consulta cuánto tiempo estiman de los 5 meses, para hacer el trabajo de campo y cuánto la sistematización y le indica a la señora Jessica Brenes que al Comité Director le gusta ir viendo los avances.

La señora Silvia Gómez Cortés comenta que la contratación de ellos es por 5 meses, un mes para presentar los instrumentos y ya lo están haciendo y tres meses para el desarrollo y análisis de los datos y en el mes quinto tenía la presentación al Comité Director. Y así quedo la contratación.

La señora Mónica Acosta Valverde comenta que a partir del 25 de noviembre inician visitas y hasta que fecha esperan terminar las visitas.

La señora Ana Luisa Guzmán Hernández indica que los plazos ya están establecidos y por la calendarización que se hizo se va a ocupar noviembre, diciembre, y la primera y segunda semana de enero para recolectar la información. Y posterior a esto se hace el análisis y aquí están incluidas las entrevista semi estructuradas y los grupos focales en enero y ahorita es abocarnos a completar el instrumento y esta es la prioridad en este momento y en esta primera parte de la indagación o recolección de la información es aplicar el instrumento a todas las mujeres y ya se está haciendo la agenda para eso y se estaba esperando el visto bueno del Comité Director para arrancar con la aplicación del cuestionario y esta es la primera etapa y la segunda etapa son las entrevistas y hacer los grupos focales en enero.

Se está planeando y si las señoras tienen disponibilidad trabajar la última semana de diciembre y trabajar este mes en la medida que se pueda y la disponibilidad de las mujeres.

La señora Alejandra Rojas Núñez comenta que mencionó sobre la afectación por la pandemia del Covid 19, y la dedicación del tiempo en la toma de decisiones y ella quiere que estas preguntas están en el instrumento y se van a aplicar.

La señora Alejandra Rojas Núñez hace observación a la propuesta de acuerdo la cuál es la siguiente: Con la inclusión preguntas relacionadas con la afectación de la pandemia por Covid 19, toma de decisiones en la actividad productiva y lo relacionado con la dedicación de tiempo a la misma y al trabajo doméstico no remunerado.

**Por lo tanto, el Comité Acuerda: Acuerdo en firme N°145-2021:** Aprobar los instrumentos para la realización de estudio específico, de mujeres beneficiarias, tomando en cuenta las observaciones apuntadas por las señoras representantes del Comité Director, principalmente con la inclusión de

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002  
Comité Director  
Libro de Actas

---

preguntas relacionadas con las afectaciones en pandemia por COVID 19; toma de decisiones en la actividad productiva y lo relacionado con la dedicación de tiempo a la misma y al trabajo doméstico no remunerado. **Acuerdo firme por mayoría de votos, con cuatro votos a favor.** Con los votos virtuales, la señora Margarita Fernández Garita, la señorita Mayra Vargas Ulate, la señora Mónica Acosta Valverde, la señora Alejandra Rojas Núñez.

**ARTÍCULO QUINTO: PRESENTACIÓN DE AMPLIACIÓN DE PLAZO POR SUBROGACIÓN A NOMBRE DE CASTRO ACUÑA ANA GRACE, SEGÚN OFICIO 1741-2021.**

La señora Andrea Esquivel Hernández presenta a las personas representes del Comité Director el caso de la señora Castro Acuña Ana Grace.

La señora Andrea Esquivel Hernández menciona que el caso de esta señora es un crédito que se subrogó por ₡2,886,735.80 (dos millones ochocientos ochenta seis mil setecientos treinta y cinco colones con ochenta céntimos) y ella está solicitando que se le dé un plazo mayor para hacerle frente a la deuda. Y esto significa una cuota en el plazo establecido por reglamento de ₡51,680.00 (cincuenta y un mil seiscientos ochenta colones).

Sin embargo, la señora manifiesta su capacidad de pago de una cuota de ₡30,000.00 (treinta mil colones) y haciendo el cálculo a ese monto el plazo sería de 108 meses y por eso se trae al Comité Director para que se le apruebe el poder formalizar un arreglo donde la cuota se ajuste más a su condición económica actual y la señora lo que tenía era una soda y la está desarrollando muy poco por todas las implicaciones de la Pandemia.

La señora Alejandra Rojas Núñez pregunta de cuánto se le baja la cuota. La señora Margarita Fernández Garita indica que la cuota baja de ₡50,000.00 (cincuenta mil colones) a ₡30,000.00 (treinta mil colones).

La señora Andrea Esquivel Hernández indica que la cuota quedaría como en ₡20,000.00 (veinte mil colones).

La señora Alejandra Rojas Núñez pregunta el plan a cuánto se amplía. La señora Margarita Fernández Garita indica que el plan queda a 108 meses es el plazo total del arreglo de pago.

La señora Andrea Esquivel Hernández comenta que se le estaría ampliando cuatro años más de los 5 años que está establecido en el Reglamento sería darle nueve años.

La señora Margarita Fernández Garita indica que este es un caso que no se subroga más bien la señora tienen voluntad de hacer un arreglo de pago de lo que no pagó en el Banco. Este es de los casos del primer escenario cuando la persona tiene la voluntad de hacer un arreglo de pago y para formalizarlo la cuota que se establece el plazo por reglamento es de 5 años y es muy alta, y cuando el plazo es mayor se tiene que traer al Comité Director para que sea el que lo apruebe.

La señora Andrea Esquivel Hernández menciona que ella pagaría ₡51,700.00 (cincuenta y un mil setecientos colones) a 5 años. Pero su capacidad de pago de ella es de ₡30,000.00 (treinta mil colones) y esto significa darle 108 meses que sería 9 años.

La señora Mónica Acosta Valverde lee la propuesta de acuerdo del caso de la señora Ana Grace Castro Acuña.

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002  
Comité Director  
Libro de Actas

---

**Por lo tanto, el Comité Acuerda: Acuerdo en firme N°146-2021:** Acoger la recomendación de la Unidad Ejecutora de otorgar un plazo de 108 meses, para el pago del saldo de la deuda de la señora CASTRO ACUÑA ANA GRACE, cédula 602960845, vecina de Puntarenas; y se formalice el arreglo de pago producto de una subrogación. Lo anterior de conformidad con el Reglamento para la prestación y otorgamiento de beneficios, que dice "sección III: De las cuentas por cobrar producto de la subrogación, en el artículo 30 establece: De los plazos de los arreglos de pago. **Acuerdo firme por mayoría de votos, con cuatro votos a favor.** Con los votos virtuales, la señora Margarita Fernández Garita, la señorita Mayra Vargas Ulate, la señora Mónica Acosta Valverde, la señora Alejandra Rojas Núñez.

**ARTICULO SEXTO: PRESENTACIÓN DE PROPUESTA DE SALIDA DE ACTIVOS POR DETERIORO Y EN DESUSO, SEGÚN OFICIO 1744-2021.**

La señora Margarita Fernández Garita indica que en días pasados junto con el Banco se hizo un inventario de los activos del Fideicomiso y se determinó que hay muchos activos en desuso por deterioro y que ya están depreciados. En 2013, 2018 se hizo igual un retiro de activos que ya estaban en esa condición y se está trayendo otro grupo de activos que ya no sirven y están haciendo bulto en la bodega.

La señora Silvia Gómez Cortés comenta que en octubre entre el señor Carlos Vásquez Vargas y otro compañero del Banco se hizo en la Unidad Ejecutora una revisión general del estado de los activos trasladados del Banco Crédito Agrícola de Cartago, más los que se ha ido incluyendo del Banco Crédito Agrícola de Cartago a la fecha, las compras que ha hecho la Unidad Ejecutora y se hizo una revisión general y habían muchos activos que se siguen reportando, pero viéndolos son máquinas que ya no se utilizan que ya se cambiaron, aparatos que ya no sirven y raíz de esa depuración que se hizo salió una serie de activos que ya no sirven.

El señor Carlos Vásquez Vargas comenta que luego del levantamiento físico de los activos, se determinó que muchos de ellos que están aquí en la Unidad Ejecutora están fuera de servicio por alguna u otra razón, unos están depreciados completamente y otros están en mal estado y se le presenta la lista de los activos en desuso a las personas representantes del Comité Director.

El señor Carlos Vásquez Vargas hace referencia a la lista de los activos e indica que algunos tienen placas del Banco de Costa Rica y otros no tienen la placa de este Banco, ni del antiguo Banco Fiduciario, porque son activos muy viejos y se pone la descripción y las fotos de cada uno de los activos para que tengan una visualización mejor del activo.

La señora Mónica Acosta Valverde consulta si los activos están en mal estado o en desuso.

El señor Carlos Vásquez Vargas indica que en desuso hay solo dos activos que son dos teléfonos celulares sirven nada más para recibir llamadas, pero para utilizarlos en WhatsApp se quedan pegados y cuando entran llamadas tampoco funcionan. Son dos teléfonos marca BLU que prácticamente están inservibles, si funcionan para una llamada, pero ya para uso no es conveniente tenerlos debido que dan muchos problemas. El resto de los artículos que están ahí están en mal estado, completamente ya no funcionan. La señora Margarita Fernández Garita comenta que estos funcionan para chatarra.

La señora Margarita Fernández Garita comenta que habría que hacer un acta de donación y vale la pena ver la lista de Organizaciones Sociales y la otra vez se le donó a Coopempymes y ellos lo

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002  
Comité Director  
Libro de Actas

---

utilizaron en chatarra. O ver las que están inscritas en el IMAS como Organización Social y traer una propuesta al Comité Director.

La señora Mónica Acosta Valverde da su criterio que no ve necesaria la intervención del Comité Director y si lo bienes están mal estado que se le puede sacar a esto, pero una Organización de Bien Social lo puede utilizar como chatarra.

La señora Mónica Acosta Valverde lee la propuesta de acuerdo de la salida de activos del Fideimas por deterioro y en desuso.

**Por lo tanto, el Comité Acuerda: Acuerdo en firme N°147-2021:** Con el aval técnico de la Unidad Ejecutora y de conformidad con el oficio 1744-2021 se autoriza al Banco de Costa Rica en calidad de fiduciario, emitir el registro contable de la salida de los activos en desuso y en mal estado y a su vez se autoriza a la Gerenta de la Unidad Ejecutora donar los bienes descritos en el oficio de referencia a una Organización de Bien Social inscrita en el IMAS. **Acuerdo firme por mayoría de votos, con cuatro votos a favor.** Con los votos virtuales, la señora Margarita Fernández Garita, la señorita Mayra Vargas Ulate, la señora Mónica Acosta Valverde, la señora Alejandra Rojas Núñez.

**ARTÍCULO SÉTIMO: ASUNTOS VARIOS.**

La señora Mónica Acosta Valverde indica su satisfacción y alegría que finalmente se dio el lanzamiento de la plataforma de comercio electrónico Hecho Por Mujeres y se realizó el lanzamiento oficial y la tarea es ponernos la camiseta y difundir en nuestras redes sociales la existencia de esta plataforma y hace un llamado a comprar, a difundir con nuestros amigos, familiares, compañeros de trabajo de la existencia de este Sitio de compra virtual, que son compras responsables, hechas a mano de excelente calidad, y para el empoderamiento económico de las mujeres y extiende las felicitaciones al equipo liderado por la señora Margarita Fernández Garita de Fideimas que tomaron el reto de coordinar esta plataforma por casi año y diez meses con muchos obstáculos, imprevistos y con mucha sabiduría supieron sortear por encima de las barreras de idiomas, de tiempo, de conocimiento en TI tanto la señora Margarita Fernández Garita y su equipo, junto con la señora María Lourdes Xirinachs Batalla representante de ONOMUJERES realmente hicieron un trabajo extraordinario y hace un reconocimiento acá en el Comité Director y se espera que Hecho por Mujeres sea una plataforma de compras para todas las personas y que quede tan en el recordar a todos los Costarricenses que cuando quieran comprar algo para nuestras emprendedoras piensen en Hecho Por Mujeres y hay que hacer todo un trabajo de esfuerzo constante comunicación, de difundir al Instragram, Facebook, a la plataforma misma, hay muchos medios que podamos compartir la información y hacer un llamado a comprar en Hecho por Mujeres los regalos de navidad, para lo del amigo invisible, las entradas, el día de la madre.

La señora Margarita Fernández Garita hace un reconocimiento al personal de la Unidad Ejecutora que trabajó arduamente en este proyecto y a todas las instituciones, el Banco Nacional nos ayudó en el tema de seguridad en la plataforma para que fuera un sitio seguro para que la gente se sintiera confiada de que efectivamente estaba haciendo una compra donde estaría resguardando todos sus datos a nivel de tarjeta de crédito que esto es un tema sumamente delicado.

La señora Margarita Fernández Garita le hace un reconocimiento al Banco Nacional y al Banco de Costa Rica que nos ayudó de cómo formalizar este proyecto y que llegara hacer un activo importante para nuestra población objetivo.

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002  
Comité Director  
Libro de Actas

Además, hace un reconocimiento del trabajo de Silvia Gómez Cortés, Katia Sánchez Azofeifa, Osvaldo Soto Herrera, a Correos de Costa Rica, Ministerio de Hacienda, Áreas Regionales del IMAS con la identificación de la población y a la señora Mónica Acosta Valverde por el acompañamiento dado para el logro de objetivos. Y se está dando como Comité Director esa respuesta a esas opciones de comercialización. Y como dijo nuestro presidente Ejecutivo del Imas, el señor Juan Luis Bermúdez Madriz son opciones 24/7 trescientos sesenta y cinco días al año.

El señor Gustavo Muñoz Ureña comenta que se une a la felicitación y les agura muchos éxitos y se les va a apoyar esperando que todo salga de la mejor manera.

El señor Gustavo Muñoz Ureña menciona que el 31 de diciembre vence el plazo del subsidio general para la cartera que se había aplicado hasta un 5% y esto nos aplica a todos los operadores. Indica que hace el recordatorio en el Comité Director con la anticipación posible puedan avisarnos a los operadores, porque en el caso del Banco Nacional hay que verlo con tiempo para volver a ajustar sistema, si es que se volviera la necesidad de ajustarlo a las condiciones originales o para ampliar el plazo a la decisión que había tomado inicialmente al Comité Director y esto se deja en autos para que lo tomen en consideración.

Con respecto al subsidio obviamente todos esperamos que en el mes de diciembre llegue el presupuesto de la Contraloría y en este presupuesto está incluido seguir con este beneficio mientras este el decreto de emergencia. La señora Margarita Fernández Garita indica que el 16 de diciembre se estaría renovando el acuerdo, porque calcula que en esta fecha la Contraloría ha notificado el Presupuesto.

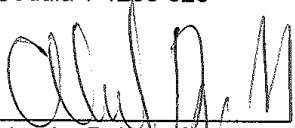
Finalmente, el Comité Director del Fideicomiso BANCO DE COSTA RICA-IMAS-BANACIO/73-2002 da por concluida la Sesión ordinaria N°022-2021 y cierra la sesión al ser las 9:39 am.



Mónica Acosta Valverde  
Rep. Presidente Ejecutivo del IMAS  
Cédula 1-1258-926



Margarita Fernández Garita.  
Gerencia de la Unidad Ejecutora.  
Cédula 3-265-077



Alejandra Rojas Núñez  
Rep. INAMU  
Cédula 3-417-520



Mayra Vargas Ulate.  
Rep. Ministerio de Agricultura y Pesca.  
Cédula 1-1201-485